



Tobulinti ir efektyvinti strateginio planavimo ir valdymo procesus Kultūros ministerijoje ir kultūros ministro valdymo srityse veikiančiose įstaigose

Stebėsenos informacinės sistemas modifikavimas

Strateginio planavimo ir kontrolės departamento direktorė
Eglė Saudargaitė

2017-04-06, Vilnius



Planuojamo įgyvendinti projekto eiga

- Projektas vykdomas įgyvendinant Viešojo valdymo tobulinimo 2012–2020 metų programos įgyvendinimo 2016–2018 metų veiksmų plano 3 tikslo „Stiprinti strateginį mąstymą viešojo valdymo institucijose ir gerinti jų veiklos valdymą“ 3.1 uždavinį „Diegti į rezultatus orientuotą ir įrodymais grįstą valdymą“.
- Projekto vykdytojas – Kultūros ministerija.
- Projekto partneriai – Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba, Finansų ministerija, LRVK.
 - VRM ir IVPK pateiktas ir vertinamas investicijų projektas;
 - ESFA teikiama paraiška – 2017 m. IV ketvirtis;
 - Įgyvendinimo laikotarpis – 36 mėn.: SIS modifikacija, diegimas, testavimas, naudotojų mokymai, viešinimas.



Prielaidos projektui vykdyti

XVII LR vyriausybės programa ir jos įgyvendinimo planas:

Kultūros įstaigų valdymo ir kultūros projektinės veiklos informacinių sistemų sukūrimas, didinant modernizaciją (kultūros įstaigų veiklos planavimo ir įgyvendinimo stebėsenos informacinės sistemos sukūrimas Kultūros ministerijoje, kultūros ir meno projektų valdymo informacinės sistemos Lietuvos kultūros taryboje sukūrimas, kultūros paveldo elektroninių paslaugų informacinės sistemos (kultūros vertybių registro) atnaujinimas integruotam paslaugų modeliui užtikrinti.



Prielaidos projektui vykdyti

- Nacionalinė pažangos programa 2014–2020 m.
- Viešojo valdymo tobulinimo 2012–2020 metų programa.
- Kultūros politikos kaitos gairės.
- Valstybės kontrolės atliktų auditų rekomendacijos KM
- LRV Viešojo valdymo tobulinimo komisijos rekomendacijos.
- 2014 m. atlikto Kultūros ir meno institucijų veiklos vertinimo ir valdymo modelio galimybių studijos rekomendacijos ir siūlymai.



Sprendžiamos problemos

- Ribota galimybė operatyviai gauti savalaikę informaciją apie veiklos planavimo ir administravimo problemas tiek įstaigos viduje, tiek ministerijos lygmeniu.
- Duomenys apie veiklos planavimą ir stebėseną kaupiami necentralizuotai.
- Dubliuojamas darbuotojų darbas veiklos planavimo duomenų ir veiklos rodiklių paieškai, jų rankiniam įvedimui.
- Nepalyginami, pernelyg agreguoti ir nestruktūrizuoti duomenys, ribotos duomenų analizės ir palyginimo galimybės.
- Sudėtinga duomenų kokybės kontrolė ir nepakankamas tiesioginės veiklos grįžtamasis ryšys.
- Trūksta priemonių surinkti su veiklos planavimu susijusius kokybinius duomenis bei įvertinti KM, KMI ir LVAT veiklos grįžtamąjį ryšį ir to pagrindu priimti veiklos planavimo sprendimus.
- Strateginio valdymo kompetencijų trūkumas.



Projekto naudos gavėjai

- Kultūros ministerija
- Kultūros ministro valdymo srityje veikiančios įstaigos – asignavimų valdytojai ir kitos biudžetinės įstaigos
- Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba ir jai pavaldūs archyvai



Stebėsenos informacinė sistema (SIS) – esama situacija

- Centralizuota informacinė sistema, skirta Vyriausybės programos, Vyriausybės veiklos prioritetų įgyvendinimo ir Vyriausybei atskaitingų institucijų veiklos rezultatų stebėsenai vykdyti.
- SIS yra kaupiami duomenys, reikalingi strateginio planavimo dokumentų, Vyriausybės programos, Vyriausybės veiklos prioritetų įgyvendinimo ir Vyriausybei atskaitingų institucijų veiklos rezultatų stebėsenai vykdyti.
- SIS suteikia galimybę Vyriausybei atskaitingoms institucijoms parengti informaciją, reikalingą Lietuvos Respublikos Seimui, Vyriausybei ir visuomenei už veiklos rezultatus ir valstybės biudžeto lėšų naudojimą atsiskaityti.



SIS modifikacijos tikslai

- Modifikuojama projekto apimtyje sukurta SIS, ją pritaikant KM, KMI ir LVAT poreikiams.
- Sistemos modifikacija atliekama, siekiant įgalinti naudos gavėjus:
 - kaupti ir teikti veiklos rezultatų duomenis, reikalingus strateginio ir veiklos planavimo dokumentams parengti;
 - atlikti veiklos stebėseną, kaupti su ja susijusius duomenis;
 - tinkamai analizuoti veiklos rezultatus ir parengti veiklos stebėsenos ir vertinimo dokumentus;
 - vienoje sistemoje atlikti planavimo, stebėsenos ir analizės procesų valdymą;
 - priimti sprendimus remiantis pagrįstais duomenimis.



Numatomos sąsajos su kitomis IT sistemomis

- Finansų valdymo ir apskaitos sistema – FVAIS;
- Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema – LIBIS;
- Muziejų veiklos statistinių rodiklių informacinė sistema – MUSIS ir kt.



Planuojami stebėti rodikliai

- KM ir KMI pagrindinių rodiklių biblioteką sudarys rodikliai, susidedantys iš 3 dalių:
- rodikliai iš KM pavaldžių ir nacionalinių kultūros bei meno įstaigų veiklos vertinimo kriterijų (rodiklių) sąrašo (klasifikatoriaus):
 - A – Įstaigos ištekliai ir sąnaudos (darbuotojai, turtas, pajamos, išlaidos);
 - B – Įstaigos projektinė veikla; įskaitant investicinius projektus;
 - C – Įstaigos pagrindinės veiklos produktai ir vartojimas;
 - D – Įstaigos rinkodara bei veiklos efektai;
 - E – Įstaigos edukacinė veikla;
 - F – Įstaigos įsitinklinimas;
 - G – Baziniai socialiniai, ekonominiai ir kultūros rodikliai, skirti išvestiniams rodikliams skaičiuoti arba įstaigų veiklos palyginimui su Lietuvos kitomis viešosios politikos sritimis ir Europos kultūros ir meno įstaigomis;
 - H – Išvestinių rodiklių rinkinys įstaigos veiklai vertinti (įskaitant ir pagrindinius veiklos rodiklius).
- rodikliai iš Gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimo kultūros paslaugomis tyrimo;
- rodikliai iš KM strateginio veiklos plano.



Projekto poveikis

- Įgyvendinamas strateginio planavimo ir valdymo procesų KM ir valdymo srityse veikiančiose įstaigose tobulinimas ir jų efektyvumo didinimas;
- Nuosekliai, realiu laiku ir nustatytu periodiškumu gaunama informacija apie KM, KMI ir LVAT veiklos planavimo procesus ir jų stebėseną;
- Užtikrintas savalaikis ir efektyvus KM, KMI ir LVAT darbuotojų įsitraukimas ir atsakomybių paskirstymas už su veiklos planavimu ir stebėseną susijusias užduotis;
- Sukurtos priemonės (funkcionalumai) vykdyti KM, KMI ir LVAT veiklos planų ir rodiklių analizę ir palyginimą;
- Sukurtos priemonės vykdyti KM, KMI ir LVAT paslaugas gaunančių vartotojų apklausas, analizuoti jų rezultatus ir jų pagrindu priimti su veiklos planavimu susijusius sprendimus;
- Stiprinamos KM, KMI ir LVAT darbuotojų strateginio valdymo kompetencijos;
- Visuomenei pateikiama objektyvi ir patikima informacija apie kultūros sektoriaus raidos tendencijas, sukuriamas naudas.



Ačiū už dėmesį!